

# Referat: Bestyrelsesmøde nr. 4 den 11. september 2024

Virksomhed:	AquaDjurs A/S (NY)
CVR. Nr.:	44522322
Lokation:	Tyrrisvej 14, 8410 Rønede
Dato:	11-09-2024
Tidspunkt:	14:00 - 17:00
Deltog:	<b>Bestyrelsesmedlemmer:</b> Anders Stenumgaard Lind, Benny Viggo Hammer, Bjarke Jensen, Bjørn Jensen, Gunnar Sørensen, John Daugaard Hansen, Jørgen Ivar Brus Mikkelsen, Kristina Rexen Hviid, Kåre Christensen, Lars Erik Sørensen, Martin Damgaard, Svend Astrup, Tina Lykke Andersen, Ulf Baldrian Kudsk Harbo, Ulrik Christensen, Vita Glad Petersen
Deltog ikke:	<b>Bestyrelsesmedlemmer:</b> Søren Harbo Jensen, Jens Kannegaard Lundagere
Referent:	Bjarne Langdahl Riis (blr@aquadjurs.dk)
Publiseret af:	Bjarne Langdahl Riis (blr@aquadjurs.dk)
Publiseret:	11-09-2024 17:13

---

## 4.1. 14.00 - 14.10: Meddelelser fra Formandskabet

### *Sagsfremstilling*

Formandskabet orienterer om relevante politiske drøftelser og sager.

Der gives en orientering fra bestyrelsesmøde i Vandsam.

### *Indstilling*

Formandskabets orientering tages til efterretning

## Referat:

Beslutning  
Orienteringen blev taget til efterretning

---

### 4.2. 14.10 - 14.25 Budget 2025 for AquaDjurs A/S

#### *Sagsfremstilling*

#### SPILEDEVAND

Udgangspunktet for spildevand er taksstrategien godkendt gennem ejeraftalen, og udgør en basistakst, svarende til den variable takst fra det gl. AquaDjurs, kombineret med en tillægstakst for forbrugerne i Syddjurs Kommune. Tillægstaksten vedrører som udgangspunkt:

- Investeringer i transportsystemet til Fornæs renselanlæg.
- Investeringer til den forholdsmæssigt fastsatte del af udbygningen på Fornæs renselanlæg.
- Indtægter fra vejbidrag vedrørende transportsystemet til Fornæs renselanlæg modregnes.
- Finansiering af indsatskrav i Syddjurs Kommune på tidspunktet for fusionen.

Til brug for illustration og fastlæggelse af budgettet anvendes en langtidsbudgetmodel, der tager afsæt i de statsligt udmeldte indtægtsrammer samt de forventede drifts- og anlægsudgifter. Langtidsbudgetmodellen vil blive opdateret, når AquaDjurs har modtaget de økonomiske rammer for 2025 fra Vandsektortilsynet.

Modellen for opkrævning af takstillæg i Syddjurs Kommune vil i efteråret 2024 blive opdateret med assistance fra PwC, da forudsætningerne har ændret sig siden udarbejdelsen primo 2023. Der henvises til vedhæftede bilag Takst- og budgetstrategi 2025.

Med udgangspunkt i årsregnskabet for 2023 og realiserede tal for 1. halvår 2024 er der udarbejdet udkast til budget for 2025 for AquaDjurs A/S. Ved udarbejdelsen af budgettet for 2025 er der tilføjet aktiviteter, som der ikke var taget højde for i budget 2024 bl.a. som følge af overtagelsen af aktiviteterne fra DjursSam.

Med udgangspunkt i drøftelserne på bestyrelsesmødet den 11/9, vil budgettet blive færdiggjort inden bestyrelsesmødet den 6/11 2024, hvor det endelige budgetforslag gennemgås og godkendes af bestyrelsen.

#### VAND

I 2024 har taksbladet for Drikkevand været baseret på samme principper, som er lovbestemt på spildevandsområdet. Der har som følge heraf været anvendt forbrugsafhængige rabatter, for forbrug over 500 m<sup>3</sup> (trin 2) og over 20.000 m<sup>3</sup> (trin 3). Budget 2025 er udarbejdet efter de samme principper. AquaDjurs har pt. ikke forbrugere, som får leveret over 20.000 m<sup>3</sup>.

#### *Indstilling*

Det indstilles, at bestyrelsen kvalificerer udkastet til budget 2025 og godkender, at ledelsen arbejder videre med udkastet med udgangspunkt i de drøftede principper.

## Referat:

### Beslutning

Bestyrelsen godkender at ledelsen færdiggør budgettet og fremlægger det til beslutning på bestyrelsesmødet i november.

---

## 4.3. 14.25 - 14.35 Prokura/Forretningsprocesser

### *Sagsfremstilling*

Til brug for opdatering af de automatiske godkendelseskontroller i økonomisystemet er der i vedhæftede bilag udarbejdet et forslag til prokuraregler.

Der er taget hensyn til både besvigelsesrisici og fleksibilitet i forhold til bestilling af ydelser og efterfølgende godkendelse af fakturaer.

Efter bestyrelsens behandling af prokurareglerne vil disse blive implementeret i selskabets interne kontroller og i løbet af efteråret blive gennemgået af selskabets revisor.

Det tilstræbes at opnå så høj grad af funktionsadskillelse som muligt med det antal medarbejdere, der er ansat i økonomifunktionen.

Der er pt. et arbejde i gang med udarbejdelse af en Udbudsguide, som skal beskrive underskriftsprocedurer og kvalitetssikring ved indgåelse af kontrakter. Udbudsguiden vil blive fremlagt til bestyrelsens godkendelse på bestyrelsesmødet den 6. november 2024.

### *Indstilling*

Det indstilles, at bestyrelsen kvalificerer og godkender prokurareglerne.

## Referat:

### Beslutning

Bestyrelsen godkendte prokura reglerne

---

## 4.4. 14.35 - 15.00 Halvårsregnskab 2024

### *Sagsfremstilling*

Budgetopfølgningen for AquaDjurs er opdelt på vand og spildevand som følge af de regulatoriske krav om en skarp adskillelse af økonomien på de 2 forsyningsarter.

### **SPILDEVAND**

Omsætningsmæssigt er halvdelen af årets vandafledning bogført i første halvår med 65,6 mio.kr. hvilket svarer til 48 % af det budgetterede. Afvigelsen forklares med et lidt lavere grundlag for aconto opkrævninger end budget. Vejbidrag og tilslutningsbidrag opgøres først endeligt i 4 kvartal.

Vedrørende omkostningerne bemærkes at omkostningerne vedrørende renseanlæg og pumpestationer er ca. 4 mio.kr. højere end budget for halvåret. Dette kan primært forklares med håndtering af de store mængder regnvand, herunder forøgede el-omkostninger til pumpning og væsentlig højere omkostninger til håndtering af slam.

Administrationsomkostningerne er ligeledes højere end budget, hvilket primært forklares med omkostninger, som ikke har været budgetteret, da der ikke i fuldt omfang blev taget hensyn til overførte aktiviteter fra DjursSam ved udarbejdelse af budget 2024. Der har endvidere været en effekt af omkostninger ifm. fusionsprocessen og af, at de fleste årslicenser betales i 1. halvår. Der er desuden konstateret en driftsmæssig afvigelse på ca. 1 mio.kr. på lønomkostningerne, som forklares med, at der er konteret færre timer på anlægssager end budgetteret. Der er igangsat en proces, som skal sikre, at alle medarbejdere fremadrettet konterer mere retvisende.

Afskrivningerne for ÅTD er skønnet ud fra en opgørelse over de primotal og afskrivningsprofiler, der overføres til det nye økonomisystem. Anlægskartoteket er endnu ikke lagt ind i det nye økonomisystem, hvilket forventes færdiggjort i løbet af september. Der er realiseret højere afskrivninger på 1 mio.kr., hvilket forklares med, at der blev gjort en stor indsats for at få aktiveret så meget som muligt 31/12 2023 af hensyn til fusionen.

De finansielle poster er på niveau med budget bortset fra renteindtægter på 7,7 mio.kr. vedrørende Skattesagen.

Resultatet ÅTD blev 7,6 mio.kr. sammenholdt med er forventet resultat på 11,3 mio.kr. hvilket primært forklares med lavere omsætning (-3,5 mio.kr.), højere driftsomkostninger (-4,7 mio.kr.) og højere administrationsomkostninger (-2,8 mio.kr.) samt renteindtægter vedrørende Skattesagen (+7,7 mio.kr.).

Investeringsaktiviteten i 1. halvår har været lavere end budget, idet der er realiseret 50 mio.kr. svarende til 32% af årsbudgettet inkl. overførsel vedrørende Fornæs Renseanlæg fra 2023. Vedlagt regnskabet er der en oversigt over investeringsaktiviteten. Reinvesteringer i transportanlæg forventes at blive væsentlig lavere end budget for året som følge af den ændrede investeringsstrategi (4 mio.kr.) og en udskydelse af Rønde separeringen etape 5 (6 mio.kr.).

Budgettet for det samlede Fornæs projekt er udarbejdet med udgangspunkt i standard procentsatser til rådgivere og ekstraydelser. Det har vist sig, at omkostningerne til disse ydelser er blevet væsentlig lavere end de afsatte beløb (8 mio.kr.). Herudover er udbudsresultaterne vedrørende el-entrepriserne blevet væsentlig bedre end forventet i budgettet (6,7 mio.kr.) og enkelte projekter er delvis rykket til 2025 (3 mio.kr.).

## **VAND**

Indtægter, omkostninger og investeringer i Vand er realiseret i overensstemmelse med budget for 1. halvår 2024.

### *Bilag*

Halvårsregnskab 2024.

### *Indstilling*

Det indstilles at bestyrelsen tager halvårsregnskabet til efterretning.

## Referat:

Beslutning

Bestyrelsen tog halvårsregnskabet til efterretning

---

### **4.5. 15.00 - 15.30 Fonden Gældfri/Grobund**

#### *Sagsfremstilling*

Matr.nr. 25aq blev byggemodnet af Kommunen i 1989, og i den forbindelse blev ejendommen også kloakeret, da ejendommen var beliggende i kloakopland i Syddjurs Kommunes spildevandsplan.

Ejendommen er stadig i dag kloakeret som en erhvervsejendom. Det betyder, at AquaDjurs har forsyningspligt til ejendommen – og også til parceller, der eventuelt måtte udstykkes fra matr.nr. 25aq. Selvom en udstykning af ejendommen på kort sigt vil medføre anlægsudgifter til ny detailkloakering uden mulighed for at opkræve yderligere tilslutningsbidrag, vil opretholdelsen af området som kloakeret på længere sigt generere indtægter fra faste og variable vandafledningsbidrag.

Da ejendommen på tidspunktet for byggemodningen var ejet af kommunen, blev der meddelt henstand for tilslutningsbidraget, som det var almindeligt i forbindelse med erhvervsudstyknings efter den dagældende praksis i Syddjurs Kommune. AquaDjurs har et tilgodehavende tilslutningsbidrag vedrørende matr.nr. 25aq på 60 standardtilslutningsbidrag svarende til 3.6 mill kr. (ekskl. moms i 2023 priser).

I forbindelse med kommunens salg af ejendommen til Grobund/Fonden Gældfri havde det været hensigtsmæssigt, hvis kommunen havde opkrævet tilslutningsbidraget ved siden af købesummen og afregnet dette med AquaDjurs – ikke mindst fordi det er Syddjurs Kommune, aftalen om henstand er indgået med.

Syddjurs Kommune har dog solgt ejendommen under forudsætning af, at køberen - Grobund/Fonden Gældfri – betaler tilslutningsbidraget direkte til AquaDjurs.

Grobund/Fonden Gældfri ønsker imidlertid ikke at blive tilsluttet kloakken i praksis, men i stedet at etablere sin egen, private spildevandsløsning. Dette kræver en ændring af spildevandsplanen og en beslutning fra kommunen i medfør af spildevandsbekendtgørelsens § 16 – og naturligvis en selvstændig tilladelse til den private løsning efter miljøbeskyttelseslovens regler.

Hvis det lykkes Grobund/Fonden Gældfri at opfylde betingelserne for at udtræde fra kloakfællesskabet skal AquaDjurs efter betalingsvedtægtens § 6 vurdere, om Grobund/Fonden Gældfri skal have tilbagebetalt hele eller dele af tilslutningsbidraget, eller om udtræden af kloakfællesskabet er tabsgivende for AquaDjurs i et omfang, som gør det muligt at opkræve en kompensation af Grobund/Fonden Gældfri, jf. betalingsvedtægtens § 6.2.

Her er det udgangspunktet efter ordlyden af betalingsvedtægtens § 6.1, at der ikke skal ske nogen tilbagebetaling af tilslutningsbidrag.

Som udgangspunkt er det kun hensigtsmæssigt at tillade grundejere at udtræde af kloakfællesskabet i tilfælde, hvor grundejernes udtræden også er til fordel for AquaDjurs – fx for at skabe mere kapacitet i ledningsnettet det pågældende sted eller lignende. I forhold til matr.nr. 25aq ses det ikke umiddelbart som overvejende fordelagtigt at lade denne ejendom udtræde, da der allerede er etableret spildevandsanlæg i området, og da AquaDjurs samtidig vil miste indtægterne fra vandafledningsbidraget fremadrettet, hvis Grobund/Fonden Gældfri udtræder.

Direktionen har lavet et skønnet estimat over allerede afholdte omkostninger samt tab, hvis Fonden Gældfri udtræder af spildevandsplanen.

Matriklens andel af anlægsudgifter	2.133
Tab af faste bidrag	3.244
Investering til kloakering af område som ikke gennemføres	-1.900
Skønnede omkostninger til interne timer og advokat	500
Skønnede omkostninger til sløjfning af ledninger og brønde	200
AquaDjurs ´ samlede omkostninger vedrørende Grobund matrikel	4.177
 	<hr/>
Beregnet tilslutningsbidrag 60 * 59.758,29	3.645

AquaDjurs skønnede samlede omkostninger/tab udgør således 4.177 mill. kr., hvor en evt. skønnet detailkloakering er fratrukket (besparelse for AquaDjurs, idet den ikke gennemføres hvis Grobund udtræder). Indtægtsgrundlaget gennem tilslutningsbidraget udgør 3.645 mill. kr..

Med henblik på en afklaring af om Grobund/Fonden Gældfri har mulighed for en hel/delvis tilbagebetaling heraf i forbindelse med udtræden af spildevandsplanen, har Grobund/Fonden Gældfri, AquaDjurs og Syddjurs Kommune holdt et fælles møde herom.

*Af mødereferat fra den 26/10-23 fremgår der; 'Hvis Grobund/Fonden Gældfri ikke skal tilsluttes kloaknettet, er Syddjurs Spildevand villig til at beregne et estimat på, om der kan gives en reduktion ift. de beregnede tilslutningsbidrag (kompensationen) på baggrund af en mulig besparelse ved ikke at skulle detailkloakere området efter udstykning af matrikler'*

Ved udstykning af en erhvervsgrund i boligparceller skal spildevandsselskabet etablere detailkloak på grunden, uden at det er muligt at opkræve supplerende tilslutningsbidrag. Beregningen foretages ud fra et skitseforslag på udstykning af matrikel 25aq i 64 parceller, der er fremsendt af Foden Gældfri.

Et estimat på udgiften til kloakering af de 64 skitserede parceller i udstykningsforslaget er skønnet til ca. 1,9 mio.kr. – et tal der er forbundet med store usikkerheder, idet udstykningsforslaget ikke er en godkendt plan.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at det er helt ekstraordinært, at vi på et stadie med skitser, som er tilfældet her, med manglende lokalplan, udledningstillader og andre beslutninger, går ind i udvikling/beregninger på specifikke sager. Dels er grundlaget særdeles usikkert, og dels vil det give os store ressource og lovgivningsmæssige udfordringer, hvis dette danner præcedens mod andre projekter/udviklere. Vi indgår normalt aldrig i sager inden der forligger en udstykningsplan

godkendt af kommunen, hvor alle tilladelser er på plads. For at behandle alle ens burde dette være proceduren for alle.

Herudover synes der også fra Grobund/Fonden Gældfris side at være en vis sammenblanding af tilslutningsbidraget og reglerne herfor på den ene side og reglerne for tilbagebetaling af tilslutningsbidrag (kompensation) i forbindelse med udtræden på den anden side. Det bemærkes, at sagens behandling kan give anledning til flere sager fremadrettet. Der er særligt en bekymring for at 'fremtidige udstykningsplaner' kapitaliseres og bruges som forhandlingsgreb.

### Direktionens anbefaling

Det er uden tvivl til ulempe for AquaDjurs, hvis ejendommene ikke bliver tilsluttet, da transportsystemet er dimensioneret til at transportere en mængde svarende til de forventede tilslutninger. Manglende udnyttelse af kapaciteten kan blandt andet medfører svovlbrinteudvikling i ledningerne, som vil kræve større drift og reducere levetiden pga. tæring.

Iht. ovenstående og et udgangspunkt i AquaDjurs normale procedurer og allerede afholdte omkostninger ved overholdelse af AquaDjurs' forsyningspligt iht. spildevandsplan og lovgivning, er det direktionens anbefaling, at opkrævning af tilslutningsbidraget fastholdes, uden at der gives kompensation for udtræden af spildevandsplanen. De skønnede omkostninger/tab for AquaDjurs overskrider allerede de mulige indtægter på tilslutningsbidraget.

Det er ikke i selskabets interesse at lade grundejere udtræde af kloakfællesskabet og betale kompensation, som det foreskrives iht. lovgivningen, hvor grundejernes udtræden skal være til fordel for AquaDjurs.

### *Indstilling*

Bestyrelsen drøfter sagen, og det indstilles at direktionens anbefaling følges.

## **Referat:**

### **Beslutning**

Bestyrelsen følger direktionens anbefaling med stemmerne 11 for, 1 imod mens 4 undlod at stemme.

For anbefalingen stemte: Jørgen Ivar Brus Mikkelsen, Benny Hammer, Anders Stenumgaard Lind, Bjørn Jensen, John Daugaard Hansen, Kristina Hviid, Lars Erik Sørensen, Tina Lykke Andersen, Gunnar Sørensen, Svend Astrup, Martin Damgaard

Vita Glad Petersen, Kåre Christensen, Ulrik Christensen og Bjarke Jensen undlod at stemme.

Imod anbefalingen stemte Ulf Harbo og ønskede følgende mindretalsudtalelse.

Ulf Harbo indstiller at Aquadjurs oplyser sagen bedre med de bagvedliggende beregninger og kortbilag og med en mere helhedsorienteret sagsfremstilling med fokus på de gevinster det kan give for klima, miljø og natur og udviklingen af by- og lokalsamfund hvis der kommer en off grid landsby med tiny houses i området omkring Grobund fabrik.

Sagen vedlægges relevante bilag.

---

## **4.6. 15.40 - 16.10 Administrationspraksis – NISII, projektstyring, udbud og kontrakter**

### *Sagsfremstilling - NISII*

Bestyrelsen behandlede på bestyrelsesmøde den 7. marts IT-sikkerhed, GDPR og NISII-direktivet, og besluttede, efter budgetfremlæggelse på bestyrelsesmødet den 30. april, at implementere direktiverne så vi kan overholde kravene.

NISII kommer allerede i foråret 2025 til at stille krav til ledelsen og bestyrelsen i danske virksomheder og offentlige organisationer.

Ledelsen (bestyrelsen og direktionen) i AquaDjurs skal være bekendte med kravene i direktivet og risikostyringsindsatsen, idet de får et direkte ansvar for, at cyberrisici bliver identificeret og håndteret, samt at kravene overholdes.

For AquaDjurs gælder, at selskabet er omfattet af den gruppe, der betegnes som "væsentlige" iht. til drift af kritisk infrastruktur. For gruppen "væsentlige" gælder en skærpet underretningspligt. Ved skærpet underretningspligt gælder underretning til den gældende myndighed/ sektor indenfor hhv. 24 timer (information om hændelsens eksistens), 72 timer (beskrivelse af hændelsen) og én måned for endelig rapport over hændelsen.

Siden beslutningen på bestyrelsesmøderne har ledelsen udarbejdet en handleplan og tilknyttet den eksterne virksomhed GAP-solution. GAP-solution er tilknyttet til at kortlægge AquaDjurs som virksomhed, samt at implementere procedurer og dokumentation inden direktivets ikrafttræden primo 2025.

På bestyrelsesmødet deltager Daniel Stjerne, GAP-solution, og giver en redegørelse for dels direktivet, de ansvar og forpligtigelser det medfører, samt handleplan for implementeringen.

En del af at imødekomme IT-sikkerhed, GDPR og NISII er at skabe bevidsthed i vores medarbejderstab, hvor vi som personer ofte bærer en stor risiko gennem vores adfærd. Vi har indgået en aftale med CyberPilot om at tilbyde små træningsforløb. Vi har i den forbindelse valgt også at inddrage bestyrelsen. Der gives på en mødet en kort intro til træningen.

### *Indstilling*

Bestyrelsen tager introduktion til NISII til efterretning, samt giver direktionen mandat til at tilmelde bestyrelsen til CyberPilots træningsprogram.

### *Sagsfremstilling - Projektstyring af anlægsprojekter*

I forbindelse med budgetoverskridelse på Rønne projektet behandlede bestyrelsen i Syddjurs Spildevand på bestyrelsesmøde den 5.9.2023 procedurer for systematisk opfølgning og afrapportering af projektøkonomi iht. de kontrakter, der indgås med rådgivere og entreprenører.

Bestyrelsen protokollerede i den forbindelse en forventning om at blive orienteret om fremdriften på etablering af nye procedurer for projektstyring



En stor del af selskabets aktiviteter sker via konkrete anlægsprojekter. Der er sat flere initiativer i gang ift. at realisere bestyrelsens mål om at sikre en professionel afvikling af projekter.

For det første vil alle anlægsprojekter fremadrettet blive afviklet efter en standardiseret projektmodel, der sikrer klare, veldefineret projektrammer, entydigt projektmandat og retningslinjer for afrapportering.

For det andet arbejdes der med udvikling af de medarbejdere, der fungerer som projektledere. Dels er tilgangen til rollen som projektleder en del af kulturprocessen og samtidig arbejdes med konkret kompetenceudvikling af projektlederne – særligt med fokus på projektorganisering, risikohåndtering samt projektplanlægning.

Endelig understøtter de nye administrative systemer effektiv afrapportering, kontrolmekanismer og struktureret projektorganisering, så mulige afvigelser rettidigt kan afrapporteres til bestyrelsen.

### *Indstilling*

Orienteringen tages til efterretning

### *Sagsfremstilling – udbud og kontrakter*

AquaDjurs er underlagt et regelsæt for, hvordan opgaver og varekøb udbydes, kontrakter tildeles og aftaler dokumenteres. Der forventes skærpet tilsyn med dette, idet opgaven nu er overtaget af Vandsektortilsynet (det gamle Forsyningssekretariat).

Siden fusionen har ledelsen gennemgået virksomhedens indkøb og igangværende aftaler. På baggrund af denne gennemgang udarbejdes der en prioriteret liste, som indarbejdes i en samlet udbudsplan.

Udbudsplanen vil fremadrettet skabe overblik over kommende udbud, så vi sikrer, at reglerne på området efterleves, samt at der afsættes tilstrækkelig tid til en professionel udbudsproces.

Udover udbudsplanen arbejdes på interne guidelines på området samt implementering af et kontraktmodul i dokumentstyringssystemet, som muliggør tværgående overblik over igangværende aftaler, opsigelsesfrister mm. Endelig implementes en digital udbudsplatform i 2025 (lovpligtig).

Efter udmeldelsen af Forsyningservice har vi indgået en aftale med en ekstern udbudsjurist om sparring på området.

### *Indstilling*

Orienteringen tages til efterretning

## **Referat:**

### **Beslutning:**

Orienteringen blev taget til efterretning.

Projektstyringsmodellen præsenteres på bestyrelsesmødet den 6. november.

Præsentation fra Gap-Solutions uploades.

---

#### **4.7. 16.10 - 16.30 Strukturplan, spildevand – Status og videre tiltag** **Orientering om status for myndighedsbehandling i forbindelse med centralisering ved Fornæs Renseanlæg, VVM mm.**

##### *Sagsfremstilling*

AquaDjurs har indgået samarbejde med det rådgivende ingeniørfirma Rambøll omkring udarbejdelse af de nødvendige myndighedsmæssige opgaver i forbindelse med centraliseringsprojektet. Specielt selve VVM processen kræver undersøgelse af en lang række forskellige forhold. Endvidere skal der søges en ny udledningstilladelse for Fornæs Renseanlæg samt udarbejdes tillæg til spildevandsplanerne i de to kommuner.

Norrdjurs Kommunes spildevandsplanstillæg vedrørende tilslutning af Lallemand har være i 8 ugers offentlig høring. Der er ikke indkommet høringsvar.

Som orienteret ved bestyrelsens strategidag den 19/6 er VVM processen blevet forsinket pga. uklarhed omkring selve lovgrundlaget på baggrund af en sag afgjort i klagenævnet (benævnt Horsens sagen).

I forbindelse med VVM processen skal der undersøges en lang række forhold, hvor de væsentligste er:

- Vil den øgede udledning ved Fornæs påvirke badevandskvaliteten ved Grenaa Strand? Rambøll opstiller en hydraulisk model, der kan klarlægge dette. Dette arbejde pågår.
- Den kemiske målsætning er ikke opfyldt ud for Fornæs. Der må derfor ikke ske en ”merudledning” / yderligere påvirkning. Rambøll udfører et omfattende undersøgelsesprogram i recipient og på renseanlæg. Dette arbejde pågår.
- Nedlæggelse af flere renseanlæg påvirker vandføring i vandløb. Der foretages omfattende undersøgelser på bl.a. fisk. Dette arbejde pågår.
- Det skal undersøges om projektet påvirker forskellige dyre- og plantearter, bl.a. frøer og padder. Disse undersøgelser er afsluttet.

##### **Tidsplan:**

- VVM er en meget tung proces, alle forsyninger, der arbejder med centraliseringsprojekter, oplever dette. En tidshorison på 2-3 år er ikke ualmindeligt. I nogle tilfælde mere.
- Jf. den reviderede tidsplan for processen vil den endelige VVM-rapport foreligge primo 2025.
- Det forventes, at de endelige myndighedsmæssige tilladelser er på plads ved udgangen af 2025. Der gøres opmærksom på, at det meste af 2025 er afsat til behandling af sagen i de to kommuner, herunder offentlig høring og politisk behandling.

Direktionen vil uddybe sagen nærmere på mødet.

##### *Indstilling*

Direktionen indstiller at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## Orientering om fremtidig rensning af spildevand ved Vandmiljø Randers fra Allingåbro oplandet

### *Sagsfremstilling*

Spildevandet fra den vestlige del af Norddjurs Kommune opsamles i dag i Allingåbro og pumpes til Randers Centralrenseanlæg, hvor Vandmiljø Randers forestår rensning.

Vilkårene bag denne ordning er dels spildevandsplanen i Norddjurs Kommune samt en skriftlig aftale mellem AquaDjurs og Vandmiljø Randers.

Transportsystemet til Randers er idriftsat i 2006. Aftalen med Vandmiljø Randers kan tidligst opsiges i 2026 med virkning fra 2031.

I forbindelse med udvidelsen af Fornæs og strategien om centraliseret spildevandsrensning på Djursland skal der træffes beslutning om fremtidig spildevandshåndtering fra den vestlige del af Norddjurs Kommune.

I den igangværende proces med VVM og udvidelse af Fornæs Renseanlæg er spildevandsmængden fra Randersoplandet indtænkt. Men i forbindelse med den endelige myndighedsmæssige behandling, hvor der udover VVM også skal søges ny udledningstilladelse til Fornæs Renseanlæg samt udarbejdes tillæg til spildevandsplanerne i Syddjurs- og Norddjurs Kommune, skal det fremgå, om spildevandet fremover skal ledes til Fornæs i stedet for til Randers. Den politiske behandling i de to kommuner forventes at ske i 2025 – dvs. et år før aftalen med Vandmiljø Randers evt. skal opsiges.

Administrationen i AquaDjurs ser tre scenarier på baggrund af et notat udarbejdet af det rådgivende ingeniørfirma UCON.

1. Fortsat rensning i Randers, den nuværende aftale forlænges.
2. Spildevandet pumpes til Fornæs når den nuværende aftale udløber i 2031 via nye transportsystemer. Det kan enten ske ved afskæring langs hovedvej 16 til Fornæs eller ved tilslutning til det nye afskærende system ved Mørke Renseanlæg.
3. De nye transportsystemer mod Fornæs designes således, at disse på sigt kan tage spildevandet fra oplandet. Det vil indebære en tidsbegrænset forlængelse af aftalen med Vandmiljø Randers. Forskellen ift. scenarie 2 er at scenarie 3 forudsætter, at der afkobles vand (bl.a. via separeringsprojekter) fra det afskærende system, før vandet fra Norddjurs Vest kobles på. Her vil scenarierne enten være afskæring langs hovedvej 16 til tilslutningspunkt ved Skærvad eller til Mørke Renseanlæg.

Et trace mod Mørke Renseanlæg indebærer en række fordele – udover, at afstanden fra Allingåbro til Mørke er kortere, vil transporten til Fornæs ske via det nye transportsystem, som designes optimalt og sikrer, at der ikke er overløb undervejs.

Direktionen arbejder på at forberede en beslutningssag, der nærmere belyser de 3 scenarier ud fra en række strategiske hensyn og forudsætninger, bl.a.:

- En senere afskæring vil muliggøre bedre udnyttelse af det nye transportanlæg – både ift. kapacitet, opholdstid og driftsøkonomi.
- En forlængelse af aftalen med Vandmiljø Randers vil betyde længere drift og dermed forøget afskrivning på det eksisterende anlæg.
- Hjemtagningen af spildevandet sikrer, at vi realiserer visionen om at fjerne udledning af rensset spildevand til sårbare recipienter.

- Hjemtagningen vil betyde, at selskabet fremadrettet vil være herre i eget hus og dermed frigøre sig af en række risici forbundet med rensning hos Vandmiljø Randers samt betyde, at vi råder over den ressource, som rensset spildevand muligvis vil udgøre i fremtiden.

Beslutningssagen vil også indeholde en mere detaljeret redegørelse for de miljømæssige og totaløkonomiske konsekvenser, ligesom det vil blive belyst, om der er velvilje hos Vandmiljø Randers til en forlængelse af aftalen.

### *Indstilling*

Bestyrelsen drøfter og kvalificerer orienteringen og behandler punktet som en beslutningssag på det næstkommende bestyrelsesmøde.

## **Fornæs renseanlæg – status og videre tiltag**

### *Sagsfremstilling*

Bestyrelsen er løbende orienteret om udviklingsplanen for Fornæs Renseanlæg, der tager afsæt i behov for håndtering af en øget industritilledning, en ændret spildevandsstruktur på Djursland samt forventninger til fremtidens ændrede rammebetingelser og lovgivning. Udbygningen realiseres i etaper i takt med behovet.

### Status, etape I

Planlægning og projektering af etape I blev oprindeligt igangsat i 2022, idet rammebetingelserne igennem projektforslaget er ændret væsentligt grundet bl.a. aftalen om en øget industritilledning og slambehandlingen fra Syddjurs' renseanlæg samt beslutningen om centralisering af spildevandsstrukturen på Djursland.

Projektet omfatter i hovedtræk en renovering og opgradering af slambehandlingsfaciliteterne, forberedelse for en væsentlig øget industribelastning, herunder øget ressourceudnyttelse som led i den grønne omstilling, samt etablering en ny adgangsvej til renseanlægget med direkte tilkørsel fra Nordre Kattegatvej i samspil med Norddjurs Kommune.

Projektet gennemføres i fagentrepriser via begrænset udbud og underhåndsbud kombineret med en gennemgående bygherrerådgiver. Godt halvdelen af entrepriserne er vundet af virksomheder på Djursland, svarende til en omsætning på i størrelsesordenen 35 mio. kr.

Projektet forventes realiseret til tiden og inden for den afsatte budgetramme. Indkøring af anlægget påbegyndes ultimo 2024.

Der henvises i øvrigt til uddybende notat under bilag.

### Videre tiltag

#### Procestanke:

Etape II i udviklingsplanen for Fornæs Renseanlæg er etablering af to supplerende procestanke i 2025, svarende til et investeringsniveau på 40 mio. kr. I henhold til tilslutningstilladelsen for Lallemand – De Danske Gærfabrikker er kapaciteten forudsat øget fra 88.000 personækvivalenter (PE) efter realisering af etape I til 120.000 PE i 2025. Renseanlægget udbygges på sigt til en kapacitet på 160.000 PE.

Grundet forventede forskydninger i tidsplanen for centraliseringen, men under hensyntagen til en rationel udførelse af anlægsarbejderne etableres de to procestanke over en forlænget anlægsperiode i 2025 / 2026, så den første tank er klar ultimo 2025.

Der henvises i øvrigt til uddybende notat under bilag.

### Slambehandling og grøn omstilling:

Jf. strategiplanen er et strategisk indsatsområde for AquaDjurs udnyttelse af ressourcerne i spildevandet og en målsætning om at sikre en CO<sub>2</sub>-neutral spildevandsrensning i 2030.

Ved spildevandsrensning dannes der spildevandsslam. Slammet betragtes som en ressource, når det omdannes til biogas og dermed strøm for ikke at tale om, at det er muligt at udnytte indholdet i fosforen til jordbrugsformål.

I takt med den øgede belastning på Fornæs Renseanlæg bliver slammængden øget. Afsætningskanalerne for spildevandsslam forventes at komme under pres de kommende år, og vandbranchen ser generelt på mulige fremtidige løsningsmodeller i forhold til håndteringen.

AquaDjurs igangsætter indsamling af baggrundsmateriale og indledende analyser i forhold til indsatsområderne vedrørende slamhåndteringen og den grønne omstilling. Temaet indgår på et de kommende bestyrelsesmøder som et debat- og beslutningspunkt.

### *Indstilling*

Orienteringen tages til efterretning

## **Referat:**

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

---

## **4.8. 16.30 - 16.40 Kommunikation fra mødet**

Kommunikation fra mødet i form af offentliggørelse af referat, samt evt. anden ekstern kommunikation drøftes.

## **Referat:**

Beslutning

Ingen lukkede punkter.

---

#### **4.9. Eventuelt**

Der er pt. ingen emner under eventuelt

#### **Referat:**

Bestyrelsesmøde 6. november er på Fornæs.

Bestyrelsen får præsenteret analyseresultater på fremtidige møder

---